

Moderní business analýza

Kód kurzu: GOC4601

Může se zdát, že dnešní doba business analýze nepřeje. Někde se oddělení business analýzy ruší úplně (prý v agilu není potřeba), někde se z business analytika udělá IT analytik nebo prostě „jen“ analytik. Jenže náplň práce je veskrze stále stejná a je jedno, zda zůstáváte u tradičního způsobu dodávání změn (waterfall), nebo máte za povinnost dávat slovo agilní třikrát do každé věty. Business analýza totiž není jen pozice, není to ani pouhá role. Je to krásná, ale i náročná profese uplatnitelná jak v pracovním, tak i osobním životě.

Moderní přístup k business analýze nespočívá ve středověkém mučení, křížových výsleších a rituálních obětech, kdy chcete ze zadavatele vymátlit požadavky, ale v efektivní pomoci „businessu“ uvědomit si proč něco chce a jakou mu to přinese hodnotu. Až poté může zadavatel definovat, co vlastně chce. Business analytik mu předestře možnosti řešení, představí jejich výhody a nevýhody a v neposlední řadě koriguje nekonečnou touhu businessu zasahovat do toho, jaké technologie se mají zvolit.

Školení Moderní business analýza ukáže, že tuto disciplínu je možné úspěšně aplikovat na strategické, taktické i operativní úrovni. Stejně tak dovolí účastníkům uvědomit si, že je zásadní rozdíl mezi logickou a technologickou business analýzou. A v neposlední řadě pomůže obhájit myšlenku, že business analýza neznamená tvořit stohy dokumentů, diagramů či požadavků, ale hodnotně přistupovat k realizování změn za současného snižování rizika neúspěchu.

Toto školení je zásadní vstupní branou do oboru business analýzy.

Pro koho je kurz určen

- Začínající i pokročilí
- **business analytici**
- , kteří chtějí poznat či si upevnit základy business analýzy.
- **Ostatní analytici**
- (mnohé principy jsou aplikovatelné i na další oblasti).
- **Programátoři a vývojáři**
- , kteří chtějí více pochopit, co po nich (business) analytik může chtít a proč.
- **Zástupci businessu**
- (zadavatelé požadavků), aby věděli, proč od nich analytik chce to, co chce.

Co Vás naučíme

- Představit a osvojit si základní principy moderní business analýzy.
- Ukázat cestu, jak se stát dobrým (business) analytikem.
- Naučit se vybírat z různých analytických přístupů ty, které v danou chvíli budou nejúčinnější.
- Propojit teoretické znalosti přímo se zavedenou reálnou praxí.
- Jasně oddělit vlastní analýzu od zaznamenávání výsledků analýzy (opravdu nejprve analyzujeme, až poté můžeme modelovat).

Požadované vstupní znalosti

- Zájem o problematiku.
- Ochota naslouchat a diskutovat (business analýza není založená na fyzikálních zákonech).

Osnova kurzu

- Proč dělat business analýzu
- Do jaké míry (hloubky) dělat business analýzu (míra abstrakce vs. míra detailu)
- Na jaké úrovni dělat business analýzu (strategická, taktická a operativní)
- Co to vlastně je business analýza
- Šest klíčových pojmů business analýzy (potřeba, řešení, kontext, zainteresované osoby, přínos, změna, hodnota)
- Co je výsledkem business analýzy
- Další často používané pojmy (proces, případ užití (use case), komponenta, požadavek, ...)
- Okolí business analýzy a spolupráce business analytiků s ostatními osobami
- Co je na vstupu a na výstupu analýzy

GOPAS Praha
Na Strži 2097/63
140 00 Praha 4 - Krč
Tel.: +420 226 201 390
info@gopas.cz

GOPAS Brno
Nové sady 996/25
602 00 Brno
Tel.: +420 530 513 590
info@gopas.cz

GOPAS Bratislava
Dr. Vladimíra Clementisa 10
Bratislava, 821 02
Tel.: +421 902 903 132
info@gopas.sk



Copyright © 2026 GOPAS, a.s.,
All rights reserved

Moderní business analýza

- Hledání řešení na úrovni business analýzy
- Logické a technologické pohledy
- Zaznamenávání výsledků business analýzy
- Business analýza v různých přístupech dodávání změn (waterfall vs. agil, požadavek vs. user story).
- Osobnostní kvality business analytika (můžu se business analýzu naučit, nebo je to vrozené?)
- Základní techniky používané business analytiky
- Možnosti certifikací business analytiků

GOPAS Praha
Na Strži 2097/63
140 00 Praha 4 - Krč
Tel.: +420 226 201 390
info@gopas.cz

GOPAS Brno
Nové sady 996/25
602 00 Brno
Tel.: +420 530 513 590
info@gopas.cz

GOPAS Bratislava
Dr. Vladimíra Clementisa 10
Bratislava, 821 02
Tel.: +421 902 903 132
info@gopas.sk



Copyright © 2026 GOPAS, a.s.,
All rights reserved