

Kód kurzu: LEADI

V prakticky zaměřeném workshopu projdeme základní dovednosti i hlubší zamyšlení, co vše patří k roli ve vedení lidí. V kurzu si ujasníte, co a na jaké úrovni je vám vlastní, získáte inspiraci od lektora i ostatních účastníků, protože každá zkušenost v roli manažera je originální. Vaším úkolem v tomto kurzu nebude pasivní naslouchání výkladu, ale aktivní zapojení, diskuse, praktické zkoušení situací. Přineste si situace z vaší praxe, u kterých byste rádi potkali další inspiraci a využijte prostor workshopu. Uchopení teoretických informací a doporučení je podpořeno praktickými cvičeními. Méně teorie, více zkoušení a zkoumání. Po absolvování kurzu budete mít více jasno, v čem je vaše síla v této roli a o co se můžete opírat a získáte inspiraci k možnostem řešení situací, které jsou pro vás náročnější. Ujasníte si, s čím je pro vás důležité v roli pracovat, abyste se v ní cítili jistější.

Pro koho je kurz určen

Manažeři, kteří již kratší dobu vedou vlastní oddělení nebo se na vedení právě začínají. Ideální je zkušenost kratší nebo rovna 2 letům v roli. Kurz může být inspirativní i pro projektové manažery nebo blízké profese, které potřebují lépe porozumět roli vedoucího oddělení.

Co Vás naučíme

Získáte inspiraci, jak se můžete lépe orientovat a usadit v roli vedoucího, abyste se v ní mohli cítit jistější a vycházeli ze své přirozenosti.

Studijní materiály

Prezentace v elektronické podobě.

Osnova kurzu

- Role manažera – co k ní patří a nepatří a jak se to liší v mé organizaci, hodnoty, silné stránky, hranice
- Vize pro mé oddělení – jak se na ni mohu podívat a jak s ní pracovat dál pro získání strategie
- Styly vedení lidí a jak je vhodněji využívat v praxi
- 4 styly – co k nim patří, trénování
- Využití koučovacího stylu v diskusi s podřízeným, kolegou – kdy je vhodné a kdy nevhodné
- Komunikace
- Dobře naslouchat a dobře se ptát – nejčastější chyby v komunikaci a tipy jak jinak
- Zpětná vazba – fakticky i ohleduplně
- Pravidelné 1x1x schůzky s podřízeným – jaká témata tam lze vnášet, čím obohatit
- Efektivní porady s týmem a možnosti pro jejich oživení
- Konflikt – jako cesta k novému začátku
- Výkon & spokojenost podřízených
- Sledování kapacit
- Hodnocení výkonů – na co vše se dá dívat a vhodně ocenit
- Motivace a demotivace
- Prostor na otevření praktických situací, které sami přinesete do prostoru
- Doporučení kam dál pro další inspiraci, literatura atp.

GOPAS Praha

Kodaňská 1441/46
101 00 Praha 10
Tel.: +420 234 064 900-3
info@gopas.cz

GOPAS Brno

Nové sady 996/25
602 00 Brno
Tel.: +420 542 422 111
info@gopas.cz

GOPAS Bratislava

Dr. Vladimíra Clementisa 10
Bratislava, 821 02
Tel.: +421 248 282 701-2
info@gopas.sk



Copyright © 2020 GOPAS, a.s.,
All rights reserved